

14 CEO'LAR NE DEDİ?

kaynak akışının sürdürülmesi, bankacılık kesiminin reel kesime kaynak akışının sürdürülmesi, iç talebin makul ölçülerde büyümesi ile ihracatın sürdürülmesidir.

Alınacak önlemler bu dört koşulun yaratılmasına yönelik birbirleri ile uyumlu önlemler olmalıdır. IMF ile bir anlaşma yurt dışından kaynak girişi için gerekli görülmektedir. IMF ile anlaşma ve uyumlu bir önlemler paketinin yaratacağı güven ile iç talepte sınırlı genişleme sağlanabilecektir. Bankaların reel kesime kaynak kullandırması için kredi garanti sistemi genişletilmelidir. Reel kesim üzerindeki kamu yüklerinin geçici olarak sınırlanması reel kesimin mali yükümlülüklerini yerine getirmesi için destek olacaktır. Eximbank'ın nakdi ve garantilerden oluşu olanaklarının genişletilmesi de ihracatçılara destek verecektir.



Ercüment Yalçın
Wilo Pompa Sistemleri A.Ş.
Genel Müdürü

Bu yılı hizmet yılı ilan ettik

Wilo Pompa Sistemleri A.Ş. olarak, 2008'in son döneminde etkileri güçlenen küresel ekonomik krizle birlikte, "2009'ı fırsat yılı" olarak tanımladık.

Ancak bu noktada, son dönemde tartışılan "kriz fırsatını" bizim farklı tanımladığımızı da ifade etmek isterim. Bununla neyi kastediyoruz? 2009'un mevcut iş hedefleri ile birlikte yeni bir hedefimiz daha var. Biz bu yılı "Hizmet Yılı" ilan ettik. Bu yıl toplam hizmet kalitesine odaklanarak, müşterimizi daha çok dinleyeceğiz. Krizde yaşanabilecek olası sıkıntıları, birlikte nasıl aşabiliriz, bunu konuşacağız. Onların yanında olacak, şartlarımızın elverdiği ölçüde destek vereceğiz. Ne yazık ki, bazı şirketler krizin kendisi gelmeden ödemelerini durdurdular ya da yavaşlattılar. Biz ise bu noktada, iş ortaklarımızı, müşterilerimizi nasıl destekleyebiliriz, bunlara kafa yoruyoruz. Kriz fırsatı, aynı zamanda müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesi anlamına da gelir. "Satın alırken yanındayım, ama ödemede, kriz var, yokum" demenin sonuçları, krizin atlatıldığı dönemde ağır olabilir.

2009 yılında büyüme olmayabilir ama iş hacmi geçen yıl ile aynı olacaktır diye düşünüyorum. Dolayısıyla dramatik senaryolar yaratmamalıyız. Elbette biz de 2009'un durağan geçmesini bekliyoruz, ancak orta ve uzun vadede piyasalarda taşlar yerine oturacaktır.

Öte yandan, dünya gerek kriz, gerekse küresel ısınmanın olumsuz etkileri nedeniyle, tasarruf artık daha fazla konuşulur oldu. 2009'un aynı zamanda "tasarruf odaklı bir yıl" olacağı da muhakkak... Artık "çalgın tüketim" dönemi bitti, artık herkesin ayağı yere daha sağlam bası-



yor olacak. İnsanlar, harcamalarında yakın geçmişe oranla çok daha kontrollü ve seçici olacaklar. Buradan, şirketlerin de sundukları ürün ve hizmetlerde tüketicinin bu yöndeki beklentilerini karşılamaları gerektiği ile ilgili bir durum da ortaya çıkıyor... bu bizim için bir avantaj olacaktır... Elektrik enerjisi kullanımında yüzde 80'e varan tasarruf yaratan Wilo ürünlerinin de bu dönemde daha fazla dikkat çekeceğini düşünüyoruz... Örneğin, inşaat sektöründe, enerji tasarruflu pompaların kullanılması, konut sakinlerinin daha sonraki ısınma ve soğutma harcamalarının da yüzde 80'e varan maliyet avantajı sağlanması demektir. İnşaatçıların, bu tür projelerle, tüketiciyi ve çevreyi koruyan, özel projelere yönelmeleri gerektiğini düşünüyoruz.

Tayfun Bayazıt
Yapı Kredi Bankası
Genel Müdürü



Türkiye ekonomisi açısından 2009'da büyüme seviyesi düşük olacak

2007 yılında ABD'de başlayan ve derinleşen finansal kriz dünya ekonomilerinde çok ciddi sarsıntılara neden oldu. Giderek büyüyen ve derinleşen krizin etkileri 2008'in üçüncü çeyreğinde Türkiye'de daha yoğun hissedilmeye başlandı. Özellikle uluslararası piyasalarda büyük çalkantıların yaşandığı, ekonomideki yavaşlamanın da belirginleştiği dördüncü çeyrekte ise kredi büyümesi doğal olarak önemli ölçüde hız kesti. Türkiye ekonomisi açısından 2009'da büyüme seviyesi düşük olacak. Faizlerin bir miktar daha düşmesine rağmen görece yüksek seviyesini korumasını, bununla birlikte reel aktivitenin zayıf olmasını bekliyoruz. ABD ve dünyanın belli başlı büyük ekonomilerinde krizin etkilerinin derinleşeceğini ve önce büyüme, ardından da ticaret kanallarında ciddi miktarda daralma olacağını tahmin ediyoruz. Bu da tüketimde ciddi bir gerilemenin yaşanmasına neden olacaktır. 2009 için enflasyon tahminimiz ise yüzde 7.8. Dünyadaki emtia fiyatları, enerji fiyatlarındaki düşüş ve talep baskısının bir miktar azalması enflasyon hedefinin bu yıl daha kolay tutturulabileceği izlenimini veriyor. Merkez Bankası faiz indirimine bir miktar daha devam edecektir diye düşünüyoruz.

Bankacılık sektörü açısından ise büyümedeki yavaşlama, kurda geçişe göre daha fazla dalgalanma ve dengelerde bozulma neticesinde sektördeki aktif kalitesinde bir miktar kötüleşme olacak. Büyümenin hem kredi hem mevduatta yüzde 20'nin altında kalacağını tahmin ediyoruz. Yapı Kredi olarak 2008 hedeflerimizi büyük ölçüde tuttuk. Yılın başında 160 olan şube açılış hedefini 168 şube ile aşarak 2008'de Türkiye'de "en fazla" şube açan banka olduk. Piyasalardaki olumsuz koşullara, ekonomideki yavaşlamaya ve YTL'nin değer kaybına karşın başarılı bir büyüme süreci gerçekleştirerek bilanço büyüklükleri açısından hedeflerimizi aştık.

Eylül 2008 sonu itibariyle kredilerimiz yüzde 27, mevduatımız ise yüzde 20 büyüdü. Yıl içerisinde 920 milyon YTL'lik sermaye artışı sonrası güçlü büyümeyi sürdüreceğiz bir sermaye tabanına eriştik. Yapı Kredi olarak 2009'un Ocak ve Şubat aylarında 17 tane daha şube açmayı öngörüyoruz. 2009'un ilk çeyreğinde resmin biraz daha belirginleşmesini umuyoruz. Sonrası için süreci biraz daha dinamik planlayacağız.